

**Звіт про управління**  
**ТОВ «ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ»**  
**(ЄДРПОУ 31506682)**

*1) Організаційна структура та опис діяльності підприємства*

ТОВ «Телекомунікаційні технології» - компанія, що реалізує бізнес-стратегію, спрямовану на виробництво та розповсюдження виробленої в Україні електронної продукції.

Місцезнаходження — Одеська обл., м. Одеса, Митна Площа, буд. 1, 65026.

Організаційна структура ТОВ «Телекомунікаційні технології» наведена у таблиці 1.

Цілі компанії:

- стати одним з провідних національних постачальників сучасних комунікаційних рішень;
- реалізовувати комплексні комунікаційні рішення для потреб сучасного інформаційного суспільства;
- будувати на довірі довгострокові відносини з діловими партнерами;
- розробляти власні вироби, системні рішення, налагоджувати сервісні мережі на всіх ключових ринках;
- зміцнювати мережу збуту та відкривати нові канали для продажу вироблених виробів;
- забезпечувати стабільне зростання підприємства та збільшувати добробут власників і працівників.

Основну продукцію ТОВ «Телекомунікаційні технології» складають:

- «розумні» лічильники: інтегровані системи, що поєднують функціонал одно- або трифазних лічильників електроенергії, маршрутизаторів, електронних інтерфейсних модулів і програмних засобів;
- IPTV-приставки;
- мережеві медіа-плеєри;
- цифрові системи комунікації «Матриця»;
- вуличні світлодіодні світильники, світлодіодні лампи загального призначення — LEDDY;
- друк замовлень (деталей) на 3Д принтері;
- широкосмугові комутатори і маршрутизатори для організації оптоволоконних цифрових мережевих з'єднань.

## 2) Результати діяльності

Для проведення аналізу результатів діяльності підприємства ТОВ «Телекомунікаційні технології» надається динаміка розвитку підприємства протягом 2022 року, а саме основних фінансових показників.

Показники	Період		Темп росту (%)	Темп приросту (%)
	2021	2022		
Чистий дохід від реалізації продукції тис. грн.	432 619	269 614	-0,37	-137,68%
Собівартість реалізованої продукції, тис. грн.	-367 533	-215 573	-0,41	-141,35%
Валовий прибуток (збиток) тис. грн.	65 086	54 041	-0,16	-116,97%
Чистий прибуток (збиток), тис. грн.	3 752	-20 630	-6,49	-749,84%

Середньооблікова чисельність працівників зменшилась на протязі року на 40 одиниць. Також спостерігається зниження чистого доходу від реалізації та чистого прибутку (збитку) компанії, що свідчить про значний вплив впровадження воєнного стану в Україні. 24 лютого 2022 року у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України Указом Президента України № 64/2022 введено воєнний стан із 05 години 30 хвилин 24 лютого 2022 року строком на 30 діб. Строк дії воєнного стану в Україні продовжувався Указами Президента України від 14 березня 2022 року № 133, від 18 квітня 2022 року № 259, від 18 травня 2022 року № 341, від 12 серпня 2022 року № 573, від 7 листопада 2022 року № 757, а також від 6 лютого 2023 року № 58 (строк дії воєнного стану в Україні продовжено з 05 години 30 хвилин 19 лютого 2023 року строком на 90 діб).

## 3) Ліквідність та зобов'язання

Для оцінки ліквідності підприємства та факторів, що впливають на ліквідність, застосовані основні коефіцієнти ліквідності.

- Коефіцієнт швидкої ліквідності – -0,85, не знаходиться в межах норми (0,5-1), що свідчить про не зовсім хороше фінансове становище компанії, та її здатність вчасно погасити свої короткострокові зобов'язання.

- Коефіцієнт абсолютної ліквідності – 0,07, що нижче норми (0,1-0,2), тобто підприємство не зможе вчасно погасити поточні зобов'язання, в випадку, якщо оплату потрібно буде здійснити терміново.

- Коефіцієнт загальної ліквідності – 1,33, знаходить в межах норми (не менше 1). Це свідчить про те, що підприємство може забезпечити свої зобов'язання за рахунок власних оборотних активів.

У підприємства є наявні зобов'язання, а саме короткострокові кредити банків та поточна кредиторська заборгованість за товари та послуги. Проте ТОВ «Телекомунікаційні технології» має змогу забезпечити виплату поточних зобов'язань за рахунок власних оборотних коштів, джерелами яких є дебіторська заборгованість, готова продукція та товари.

Коефіцієнт рентабельності ТОВ «Телекомунікаційні технології» за звітний період складає -0,0765, що нижче показника минулого року 0,0086. Ці показники свідчать, що рентабельність підприємства зменшилась порівняно з минулим періодом на 0,0851.

#### 4) Екологічні аспекти

Підприємство повністю відповідає сучасним екологічним нормам і вимогам згідно обов'язковій сертифікації підприємства за міжнародним стандартом ISO 1400. При виробництві продукції використовуються екологічно безпечні технологічні процеси та матеріали, в яких не міститься свинець.

Екологічна політика підприємства спрямована на:

- забезпечення раціонального природокористування за рахунок впровадження ресурсозберігаючих і маловідходних технологій;
- підвищення екологічної безпеки, зниження негативного впливу на навколишнє середовище за рахунок підвищення надійності, забезпечення безпеки та безаварійної роботи технологічного обладнання;
- реалізацію ефективної системи виробничого контролю екологічної безпеки;
- дотримання відповідності своєї діяльності законодавчим і нормативним вимогам в області охорони навколишнього середовища, здоров'я та безпеки персоналу підприємства і населення.

#### 5) Соціальні аспекти та кадрова політика

На підприємстві ТОВ «Телекомунікаційні технології» станом на кінець 2022 року було 250 співробітників. Із співробітників, що займають керівні посади (керівники департаментів, керівники відділів), чисельність жінок становить 28 відсотків, що вказує на відсутність будь-яких гендерних диспропорцій і підтверджує рівні умови для доступу до посад як чоловікам, так і жінкам в рівній мірі.

На підприємстві існує погодинна система оплати праці на основі посадових окладів. Для деяких категорій працівників застосовується система додаткової заробітної плати, в залежності від показників роботи. Ця система поширюється на такі підрозділи:

- виробничий і загальновиробничий персонал;
- співробітники сервісних центрів;
- співробітники відділу підтримки клієнтів;
- співробітники відділу інформаційного обслуговування.

Рівень заробітної плати на підприємстві переглядається не рідше одного разу на рік, з урахуванням всіх тенденцій на локальному ринку праці в розрізі динаміки окремих професійних груп. У 2022 році працівники були переведені на неповний робочий час внаслідок впливу воєнного стану на території країни.

В компанії існує система професійної підготовки різних категорій співробітників. Щорічно до бюджету підприємства включаються суми на професійне навчання. Виділення коштів на навчання здійснюється на підставі клопотання безпосереднього керівника працівника, його подальшого розгляду відділом по роботі з персоналом та затвердження даної заявки директором підприємства. Кожен співробітник, що відвідав будь-який захід з професійного навчання, зобов'язаний зробити внутрішню презентацію за матеріалами навчання, для поширення нових знань серед співробітників.

Питанням охорони праці ТОВ «Телекомунікаційні технології» приділяє достатню увагу. На підприємстві відсутні види робіт, що відносяться до робіт зі шкідливими і / або небезпечними умовами праці. Кожен новий працівник обов'язково проходить первинний інструктаж при прийомі на роботу та періодичні інструктажі. Для професій, зайнятих безпосередньо у виробничому циклі, постійно оновлюються технологічні інструкції з чітким описом роботи, яку необхідно виконувати, з окремим розділом з техніки безпеки виконуваних робіт.

На підприємстві використовується принцип рівних можливостей при працевлаштуванні. Підбір кандидатів на вакантну позицію здійснюється на підставі заявки на пошук і підбір персоналу, узгодженої директором підприємства, безпосереднім керівником працівника і відділом по роботі з

персоналом. Після затвердження заявки пошук здійснюється на відкритому ринку праці будь-якими доступними засобами (через публікацію оголошень в ЗМІ, в інтернеті, рекомендації від інших співробітників та інше) на підставі набору вимог до професійних і особистісних якостей кандидатів. Також на підприємстві існує практика кадрового зростання співробітників шляхом переведення з одного підрозділу в інший, висунення на вищу посаду.

### 6) Ризики

Оскільки виробництво та подальша реалізація електронної продукції є основним напрямком діяльності підприємства, виробничий ризик, а саме неповне завантаження виробничих потужностей є критично важливим для підприємства, адже ТОВ «Телекомунікаційні технології» виробляє всю продукцію на власних виробничих потужностях.

З урахуванням того, що продукція підприємства є високотехнологічною і висококонкурентною, великий вплив має ризик, пов'язаний з відсутністю проведення науково-дослідних і дослідницько-конструкторських робіт, що може тягти за собою технологічне відставання підприємства в порівнянні з конкурентами. Для розвитку науково-технічної програми в компанії працюють висококваліфіковані фахівці, які володіють сучасними технологіями розробки і виробництва складної електронної техніки. У розробках використовуються останні досягнення мікроелектроніки провідних світових компаній.

Крім того, підприємство сертифіковане за стандартом ISO9001. Сертифікат охоплює виробництво, реалізацію та сервісне обслуговування телекомунікаційного обладнання.

Валютний ризик істотно впливає на результат діяльності підприємства, адже спостерігається висока мінливість вартості іноземної валюти. Крім того, значний обсяг придбання компанії складають операції в іноземній валюті.

Вплив ризику певним чином зменшується за рахунок того, що підприємство має як імпортні, так і експортні операції. Користуючись діючими правилами валютного регулювання в Україні, підприємство зменшує вплив валютного ризику. Крім того, у контрольованих операціях з виготовлення продукції на давальницьких умовах ризик менше з урахуванням того, що підприємство не набуває комплектуючі, а лише надає оплачувані послуги.

Також підприємство несе кредитний ризик, тобто ризик несвоєчасної оплати проданої продукції. У контрольованих операціях з виготовлення продукції на давальницьких умовах зазначений ризик нижче і стосується лише несвоєчасної оплати наданих послуг.

### 7) Дослідження та інновації

Науково-технічна програма розвитку компанії визначається висококваліфікованими спеціалістами, які володіють сучасними технологіями розробки і виробництва складної електронної техніки. Інжиніринг і дослідне виробництво обладнання виконується на власних виробничих потужностях. У самих розробках використовуються останні досягнення мікроелектроніки провідних світових компаній.

Безперервний автоматичний контроль якості друкованих плат забезпечує інноваційне обладнання:

- дві 3D-установки Cyber-Optics — точність і акуратність нанесення пасти необхідної висоти на контактні площадки і правильність установки компонентів на плати;
- установка рентгенівського контролю Phoenix X-Ray — якість монтажу мікросхем і пошук дефектів у внутрішніх шарах багатошарової плати.
- промислова лінія 3D-друку HP Jet Fusion 5210 – якісне виробництво виробів з термопластів. Це єдина лінія у Східній Європі.

Крім того, що компанія має сучасне обладнання, підприємство сертифіковане за стандартом ISO 9001. Сертифікат охоплює виробництво, реалізацію та сервісне обслуговування телекомунікаційного обладнання.

Якість продукції підтверджується українськими та європейськими сертифікатами на всі вироби підприємства.

#### 8) Перспективи розвитку

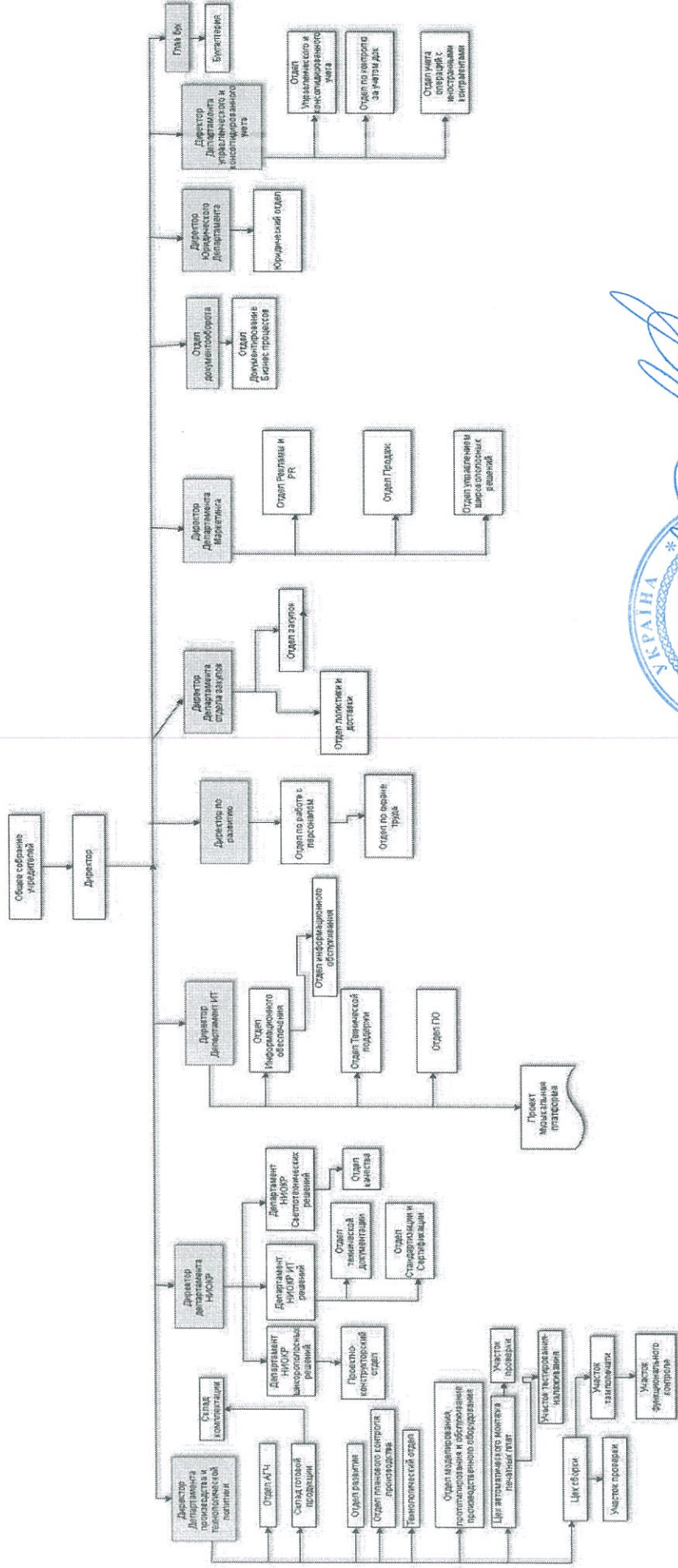
Перспективою розвитку компанії ТОВ «Телекомунікаційні технології» є збільшення частки на вітчизняному ринку. Крім того, ТОВ «Телекомунікаційні Технології» займає велику частку ринку серед виграних тендерів. При умові збільшення цієї частки існує перспектива виходу компанії на нові ринки в різних регіонах України.

Ключовими ризиками для підприємства є збільшення рівня відтоку персоналу, що викликано політичними та економічними чинниками національного масштабу, та зростаюча конкуренція з продукцією, що виробляється китайськими виробниками, які мають об'єктивні конкурентні переваги через географічну близькість компонентної бази.

Однією із ключових вимог для подальшого розвитку підприємства є модернізація виробництва та об'єднання відокремлених територіально виробничих комплексів в одному місці. Модернізація виробництва будується на поступовій автоматизації, зі зменшенням частки операцій, що виконуються ручним засобом. Об'єднання двох виробничих комплексів в один дозволить скоротити внутрішньо-виробничу логістику напівфабрикатів і скоротити час виробничого циклу. Також, для нівелювання сезонності та забезпечення рівномірного завантаження виробництва розглядається подальший розвиток напрямку контрактного виконання замовлень із комплектуючих замовника.

Одним із ведучих напрямків розвитку ТОВ «Телекомунікаційні технології» можна виділити створення партнерських програм за кордоном, проте підприємство стикається з політичними, соціальними та правовими бар'єрами в інших країнах, що ускладнює міжнародну експансію.

# Організаційна структура ТОВ «ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ»



Директор  
Головний бухгалтер



М.І.Додонов  
А.М.Ребенко